

Francis Luyce  
[francis.luyce@ffnatation.fr](mailto:francis.luyce@ffnatation.fr)  
06 14 81 84 77

Dunkerque, mardi 7 mars 2017

**Objet : Présentation du projet Fédéral 2017/2020**

Mesdames et Messieurs les membres du Comité Directeur  
Mesdames et Messieurs les Présidents de Ligue  
Mesdames et Messieurs les délégué(e)s fédéraux,  
***“Chers tous,”***

Je suis candidat à un dernier mandat de Président de la Fédération Française de Natation.

Ensemble nous avons bâti une belle et grande fédération. Les cinq dernières olympiades (Sydney 2000, Athènes 2004, Pékin 2008, Londres 2012 et Rio 2016) ont vu émerger des championnes, des champions olympiques, des relais, des médaillé(e)s comme jamais la natation française n'en avait produit. La professionnalisation de la Fédération, des Comités régionaux -désormais devenus Ligues-, des comités départementaux et des clubs nous a élevé.

C'est notre travail commun, nous avons raison d'en être fiers. Nous savons comment faire pour gagner.

Des départs brutaux et une désunion insidieuse du bureau fédéral ont rendu la dernière olympiade très instable. Notre fonctionnement solidaire et efficace a été entravé, rendant difficile le pilotage sportif et institutionnel. Certains en freinant, perturbant la bonne conduite de nos équipes et nos projets ont démontré un sens des responsabilités incertain.

Avec le Secrétaire Général, notre ami Michel Sauget, nous avons proposé un calendrier électoral qui permettait pour la première fois aux ligues de se renouveler avant notre Assemblée Générale électorale. J'ai proposé aussi d'en finir avec l'hypocrisie de nos systèmes, en mettant en place un scrutin de liste, à l'instar de toutes les grandes fédérations. Cela a été refusé. Par ceux qui établissent aujourd'hui une liste et parlent de « modernisation ».

Nous sommes aujourd'hui à un tournant. Seul l'avenir est à regarder et à construire ensemble. Il y a encore beaucoup à faire ; nous le savons tous avec lucidité. Il faut nous adapter, nous réinventer, rebondir à Tokyo en 2020 pour nous projeter ensuite vers Paris 2024.

Pour cela, il faut de la stabilité, de l'audace et de l'expérience. La nouvelle carte de nos ligues implique une attention toute particulière à ces territoires et aux nouveaux dirigeants qui en ont pris les rênes et viendront renforcer avec leur investissement notre œuvre collective. Dynamiques territoriales et projet national doivent se répondre, plus encore ! Les clubs doivent trouver dans la Fédération et ses instances l'écoute et le soutien qu'ils en attendent.

Se préoccuper de la place de la France à l'International peut être une priorité ; mais ma priorité sera toujours le sportif et les clubs. Par ailleurs, dès lors que nous aurons les Jeux Olympiques à Paris, nous bénéficierons un levier incroyable pour faire grandir la natation française, son déploiement et sa valorisation sur tout le territoire, et au-delà.

Grâce au dialogue déjà initié avec les plus grands décideurs nationaux, nous avons posé les jalons de cette réussite. Là aussi, il convient de maintenir et d'accentuer. La reconnaissance dont nous bénéficions auprès de notre ministère de tutelle et de son administration ainsi que du CNOSF ou du GIP Paris 2024 sont des atouts précieux.

Je ne peux rester sur un travail inachevé. J'ai l'expérience et la disponibilité pour organiser les ultimes évolutions dont a besoin la natation française. En me désengageant de tous mes autres mandats fédéraux, j'ai démontré que je sais organiser des transitions réussies et je suis désormais complètement disponible et indépendant. J'ai autour de moi des dirigeants qui ont fait leurs preuves et d'autres qui ne demandent qu'à les faire. Cette mixité de compétences et d'approches apporte une énergie vitale à nos activités.

J'ai sollicité en septembre dernier de chacun sa vision et sa contribution pour l'écriture de notre projet commun. Au regard de ces très nombreuses et qualifiantes productions, de l'analyse de nos forces et faiblesses, j'ai synthétisé avec des compétences multiples un beau projet. Je suis heureux de vous le présenter ici.

Il comporte et se décline en 5 axes majeurs (*Sport, Licence, Gouvernance, Club, Equipements*), 15 thématiques phares, 50 actions concrètes.

Je crois que vous aurez grand plaisir à en prendre connaissance.

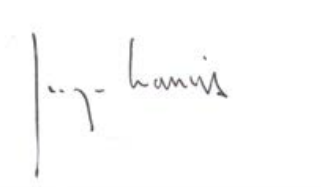
Il s'agit d'une ambitieuse réalisation à inscrire dans la réalité, durant cette dernière ligne droite où il faut rapidement nous engager pour réussir. Certaines actions pourront enfin être entreprises dès notre élection et nous tiendrons un calendrier déjà programmé.

La clef de la réussite demeure d'être uni, et de travailler pour réaliser les grandes transformations nécessaires à nos clubs. La modernisation de la Fédération est engagée, elle doit se poursuivre, elle demande de la stabilité, du partage, du courage.

Je suis persuadé que nous avons une volonté identique de réussir cette olympiade. Le succès passe d'abord par la réunion de femmes et d'hommes engagé(e)s en faveur de ce projet porteur. Je suis en capacité de rassembler, organiser, insuffler.

Je veux être le Président d'une équipe qui transmet en 2020 une fédération forte et moderne.

***« L'Esprit d'équipe, c'est mettre son expérience en partage  
pour entreprendre ensemble des changements audacieux et pérennes ».***

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Francis LUYCE', is centered within a light gray rectangular box.

**Francis LUYCE**

316 905 LICENCIÉS - 1326 CLUBS - 5 DISCIPLINES  
UNE FÉDÉRATION, LA NOTRE

•

# **5 AXES MAJEURS POUR CONSOLIDER L'AVENIR**

de la Natation française et de ses Clubs

—

15 MESURES PHARES • 50 ACTIONS





## 1 – SÉCURISER UNE POLITIQUE SPORTIVE DE LA PERFORMANCE



*Réaffirmer la place du sportif comme étant au centre ”  
du Projet des clubs et de la FFN.*

### LE PROJET DE PERFORMANCE FÉDÉRALE

- Faire de l'INSEP et du CNEA Font-Romeu le cœur du Projet de Performance Fédéral.
- Coordonner le Projet de Performance Fédéral et la labellisation des clubs.
- Financer les disciplines, les pôles et les clubs avec une équité de traitement fondée sur des critères partagés et transparents.

### DES PROGRAMMES AU SERVICE DES CLUBS

- Simplifier et stabiliser les règlements sportifs sur l'olympiade au plus près des attentes des clubs.
- Installer un dispositif de partage des savoirs au profit de tous les entraîneurs de clubs.
- Soutenir les formations fédérales et les déployer dans les clubs.
- Promouvoir le Moniteur Sportif de Natation comme levier d'emploi pour les jeunes dans les clubs.

### UNE ÉQUIPE DE FRANCE FORTE

- Construire une Équipe de France qui porte nos valeurs communes.
- Agir au plus tôt sur la reconversion des sportifs de haut niveau.
- Préparer les athlètes de demain à travers le programme Gavroche 2024.





## 2 – ACCUEILLIR ET FIDÉLISER PLUS DE LICENCIÉS DANS NOS CLUBS



*Déployer des services attractifs pour accroître de façon pérenne le nombre de licenciés.* ”

### LA LICENCE 3.0

- Réaliser la réforme de la licence, dès 2018.
- Simplifier les procédures de prises de licences.
- Soutenir l'effort pour la labellisation au profit des clubs.
- Produire des services numériques dédiés aux licenciés.

### LA DIVERSIFICATION DES PRATIQUES

- Accentuer le développement dans les clubs de la natation-santé.
- Renforcer le CIAA et la place de l'ENF dans l'apprentissage de la natation « club » en France.
- Offrir à la natation Maître une promotion accrue de leurs activités.

### L'OUVERTURE AU GRAND PUBLIC

- Organiser et Promouvoir les activités des clubs FFN durant la période estivale.
- Développer les épreuves « grand public », via les clubs.
- Lancer une Tournée des Plages valorisant toutes les disciplines de la FFN.





### 3 – INSTAURER UNE GOUVERNANCE DE L'ÉCHANGE



*Moderniser les statuts de la Fédération ”  
pour la prochaine mandature*

#### LA REPRÉSENTATION DES CLUBS

- Proposer un vote élargi permettant une représentation directe des clubs.
- Avancer plus vite avec une équipe unie par des élections au scrutin de liste.
- Retrouver une parité à 50/50 dans le Comité Directeur.
- Restreindre le cumul des mandats fédéraux.

#### LA CONCERTATION ACCRUE

- Installer le « conseil des Présidents des Liges » comme instance de concertation pour une animation territoriale renforcée.
- Créer des organes de concertation : collèges des « dirigeants de clubs » et des « Athlètes de Haut Niveau » avec une représentation au Comité Directeur.
- Former et préparer les élus à l'exercice de leur responsabilités actuelles et futures, notamment par la création d'un collège « Jeunes dirigeants », avec représentation au Comité Directeur.

#### LA PROFESSIONNALISATION

- Moderniser les réunions institutionnelles, notamment par thématique transversale, par équipe-projet et encore via les nouvelles technologies (visio-conférences).
- Responsabiliser le pilotage des élus fédéraux par équipe-projet et missions objectivées.
- Coordonner les services internes (techniques et administratifs) au profit des projets pilotés par les élus.





## 4 – PARTAGER EFFICACEMENT AVEC LIGUES, COMITÉS ET CLUBS



*Mettre l'accent sur le maillage territorial pour créer une véritable Fédération de proximité* ”

### LA POLITIQUE DE RÉSULTATS PARTAGÉS

- Renforcer la politique d'objectifs et de moyens partagés avec les territoires, notamment via le Pacte Commun de Progression.
- Soutenir la mise en place des Directeurs Techniques Régionaux avec les Présidents de Ligue.
- Valoriser les avis du Conseil des Présidents de Ligues.
- Déployer une approche spécifique pour les DOM-TOM.

### LES VALEURS COMMUNES

- Partager ensemble l'enthousiasme et le dynamisme « Paris 2024 ».
- Affirmer et améliorer le partage autour de nos valeurs, notamment via le « kit com club » de rentrée.
- Synchroniser la communication et les échanges internes à travers les supports numériques (site Internet, réseaux sociaux, newsletter).

### AU PLUS PRÈS DES CLUBS

- Organiser des séminaires dans les inter-régions tous les deux ans, la « tournée des territoires ».
- Déléguer des élus fédéraux aux assemblées générales des Ligues régionales.
- Réaffirmer la place des Départements comme le maillon le plus pertinent.







## 5 – RENFORCER LA PLACE DES ACTIVITÉS ET « CLUBS FFN »



*Valoriser à tous les niveaux la place des clubs dans les équipements* ”

### LA POLITIQUE D'INFLUENCE

- Poursuivre la politique de lobbying au sein du CNDS : aujourd'hui 25 piscines financées/an. Plus de 25% du budget CNDS.
- Collaborer au déploiement du Plan Citoyen du Sport avec le Ministère des Sports.
- Resserrer les liens avec l'Association des Maires de France, l'ANDES et l'Éducation Nationale.

### LA POLITIQUE D'EXPERTISE

- Avoir, dès 2018, une « structure FFN dédiée » en capacité de répondre aux appels d'offre de gestion déléguée des piscines, éventuellement en partenariat avec un acteur majeur de ce marché.
- Déployer l'expertise FFN sur tout le territoire avoir une « force de frappe », cellule FFN au service et à l'écoute des clubs.
- Produire des événements sportifs au service de l'animation des Régions et de ses Clubs.

### LA POLITIQUE DE FORMATION

- Délivrer, dès septembre 2017, des formations sur les problématiques de la gestion d'équipements aquatiques.
- Organiser annuellement un séminaire « équipements » des référents régionaux.
- Former les dirigeants à l'élaboration du projet associatif.
- Développer les Formations à Distance (FOAD) et les cours en ligne (MOOC).



316 905 LICENCIÉS - 1326 CLUBS - 5 DISCIPLINES  
UNE FÉDÉRATION, LA NOTRE

•

” *L’esprit d’équipe, c’est mettre son expérience en partage  
pour entreprendre ensemble des changements audacieux et pérennes.*

—

Francis Luyce