



Un Objectif

Fédérer l'ensemble des acteurs au service de nos pratiquants avec un projet partagé.

- Une évolution ambitieuse du mode de fonctionnement de la Fédération Française de Natation
- Une approche novatrice du développement de nos activités, partagée avec l'ensemble des Présidents de Ligue
- Les Clubs et nos athlètes au centre de notre projet pour faire gagner la France dans la perspective de Paris 2024

Un projet porté par Monsieur Gilles SEZIONALE
Président de la Ligue PACA de Natation
Vice-Président délégué de la FFN

Candidat à la Présidence de la Fédération Française de Natation

Ancien nageur, ma pratique sportive, à travers ses valeurs (loyauté, respect, contrôle et dépassement de soi ...) m'ont accompagné dans mon cursus universitaire et contribué à ma réussite dans mes études de Docteur en pharmacie et plus largement dans mes fonctions actuelles de chef d'entreprise.

Je me suis toujours investi bénévolement au sein d'associations, comme entraîneur et dirigeant. Elus à la tête du Comité Côte d'Azur puis Président de la Ligue Paca, Vice-Président délégué de notre Fédération, j'ai décidé, en vue de l'élection du 2 avril prochain, de me porter candidat à la plus haute fonction de la Fédération Française de Natation.

J'ai la volonté de conduire avec l'ensemble des acteurs de notre Fédération (entraîneurs, athlètes, dirigeants, arbitres, officiels, juges, salariés de la Fédération, cadres techniques...) un projet ambitieux, à la hauteur des enjeux dans un contexte de rigueur budgétaire, se traduisant par la mise en place d'un mode d'organisation plus efficient avec en ligne de mire Paris 2024.

Une évolution indispensable du mode de gouvernance

Proposer une gouvernance à la hauteur des enjeux actuels, nécessaire au développement des activités fédérales, notamment :

- ☛ Œuvrer pour permettre à tous les Présidents de Ligue d'être membre du Comité Directeur de la Fédération et pour un mandat du Président limité à deux Olympiades.
 - ☛ Permettre également aux Clubs de voter directement pour l'élection du Comité Directeur et du Président de la Fédération.
 - ☛ Réorganiser l'ensemble des Services de la Fédération, avec pour chacun, nomination d'un élu « référent »
- Réorganisation de la Direction Technique Nationale sous la responsabilité du Vice-Président délégué, en charge des Affaires Sportives
- ☛ Créer un Conseil de Surveillance composé de personnalités issues du monde sportif.

Une Fédération entreprenante

L'accès aux équipements est la condition nécessaire au développement des activités des Clubs, entraînant :

- ☛ la mise en place d'un « Plan Piscine », indispensable et prioritaire
- ☛ la création d'un pôle pour permettre à nos clubs une co-gestion des structures d'entraînement.

Un nouveau modèle économique pour une natation française plus performante au service de tous (Clubs, sportifs, athlètes de haut niveau...) : en quelques années, l'environnement de nos pratiques a considérablement évolué, devant entraîner de fait une mutation du modèle économique de nos structures.

Un véritable statut doit permettre à nos entraîneurs d'exercer dans de bonnes conditions.

La professionnalisation de nos athlètes de haut niveau et leurs implications dans le développement de notre Fédération doit être soutenue.

Une organisation sportive attractive, simplifiée, quel que soit le niveau de pratique de l'athlète, offrant la possibilité à chacun de s'exprimer sportivement au sein de notre Fédération.

La valorisation des pratiquants, notamment les plus jeunes, pour susciter des vocations doit être priorisé.

L'accompagnement de nos sportifs et Clubs de haut niveau doit faire l'objet d'un parcours spécifique.

Un Département lié au développement de partenariats stratégiques au service du haut niveau doit être créé.

Les Clubs au cœur du dispositif fédéral.

☛ Une reconnaissance, conjuguée à un accompagnement, pour permettre à chaque Club d'élaborer et mettre en œuvre son projet, dans l'intérêt des pratiquants et du développement des activités fédérales.

☛ Aider nos clubs à renforcer leur position sur leur territoire.

La création d'un Service dédié pour apporter aux Clubs des outils, des solutions leur facilitant leur gestion quotidienne.

☛ Les aider dans leur projet de professionnalisation et dans leur recherche de moyens nécessaire à leur développement.

☛ Une réforme de la « politique de la licence », en relation avec les activités proposées par nos Clubs et l'extension de nos activités au grand public.

***L'ensemble des orientations proposées dans ce document
font l'objet de fiche spécifique à chaque thématique***

**Un projet porté par
Monsieur Gilles SEZIONALE
Président de la Ligue PACA
de Natation
Vice-Président délégué de la FFN**

**Candidat à la présidence de la
Fédération Française Natation**

Fiche Thématique : La gouvernance

Une évolution indispensable du mode de gouvernance

Après avoir recueilli la confiance des délégués lors de l'élection à la présidence de la Fédération Française de Natation, je m'engagerai pleinement pour conduire les réformes indispensables destinées à faire face aux données de notre environnement sportif en perpétuelle évolution, contribuer au développement des activités de la natation et permettre à nos équipes nationales de briller lors des grandes compétitions internationales. A titre personnel, je saurai être en phase avec ce nouveau défi, en m'organisant sur le plan professionnel pour me consacrer pleinement à mes activités fédérales.

Une gouvernance à la hauteur des enjeux actuels impose une réforme des statuts. Elle sera proposée et appliquée au cours de l'Olympiade 2016-2020.

Mes engagements

- Permettre à tous les Présidents de Ligue d'être membre du Comité Directeur de la Fédération Française de Natation

Reconnaître le rôle essentiel joué par les Ligues dans la mise en œuvre du projet fédéral me semble indispensable à notre réussite.

☞ Mon objectif est d'associer l'ensemble des Présidents des Ligues dans la gestion de notre Fédération. Permettre à tous les Présidents de Ligue d'être membre du Comité Directeur de la Fédération Française de Natation me semble être un gage de démocratie.

- Donner une plus grande autonomie aux Ligues

Dans la continuité de la formalisation du projet de développement Fédéral, je formaliserai un cadre stratégique pour donner la possibilité aux Ligues de concevoir leur propre projet de développement tout en contribuant au projet d'ensemble.

☞ Mon objectif est de contractualiser avec les Ligues afin de les fédérer dans un projet partagé au service de nos pratiquants. Cette contractualisation pourra inclure des aides matérielles, en ressources humaines et financières.

- Le mandat du Président limité à deux Olympiades

La modernisation de la vie démocratique au sein de notre Fédération m'apparaît indispensable.

☞ Mon objectif est de favoriser le renouvellement des élus pour une meilleure efficacité de notre projet fédéral.

- Réorganiser l'ensemble des services de la Fédération avec pour chacun d'entre eux, nomination d'un élu-référent

Une répartition adéquate des rôles de chacun des acteurs - élus, salariés, cadres techniques - est un gage de réussite du projet.

☞ Mon objectif est d'optimiser le fonctionnement des différents services de la Fédération au travers l'amélioration des « process ».

- Permettre aux clubs de voter directement pour l'élection du Comité Directeur et du Président de la Fédération

Les clubs affiliés, membres de la Fédération Française de Natation, sont actuellement représentés à l'Assemblée Générale par les délégués élus dans chacune des ligues.

☞ Mon objectif, en permettant aux clubs de voter directement pour l'élection du Comité Directeur et du Président, est de créer un lien de proximité avec l'appareil fédéral, de favoriser une démocratie directe, de permettre à chaque club de pouvoir s'exprimer.

- Permettre aux clubs d'avoir une participation active à la vie Fédérale

Les nouvelles technologies permettent aujourd'hui une participation active des clubs dans la vie fédérale. Une réflexion sera menée pour la mise en place d'un système électronique permettant l'organisation des votes et consultations référendaires.

☞ Mon objectif est une modernisation de la gouvernance.

- Assurer la pérennité économique des Clubs, Ligue et Comités

La diminution des ressources publiques nous amène à réfléchir sur l'évolution de notre modèle économique et de sa viabilité. Un service spécifique sera créé au sein de la Fédération.

☞ Mon objectif est d'apporter à nos Clubs des solutions concrètes assurant leur développement et la pérennisation de leurs activités.

- Création d'un Conseil de Surveillance totalement indépendant

Je propose la création d'un Conseil de Surveillance indépendant, composé de personnalités issues du monde sportif et y siégeant pour leurs compétences.

☞ Mon objectif est de séparer les fonctions de gestion, de décision et de contrôle pour une transparence totale des activités économiques et financières (avec la mise à disposition des pièces comptables) de la Fédération.

**Un projet porté par
Monsieur Gilles SEZIONALE
Président de la Ligue PACA
de Natation
Vice-Président délégué de la FFN**



**Candidat à la présidence de la
Fédération Française Natation**

Fiche Thématique : une Fédération entreprenante

Après avoir recueilli la confiance des délégués lors de l'élection à la présidence de la Fédération Française de Natation, je m'engagerai pleinement pour conduire les réformes indispensables destinées à faire face aux données de notre environnement sportif en perpétuelle évolution, contribuer au développement des activités de la natation et permettre à nos équipes nationales de briller lors des grandes compétitions internationales. A titre personnel, je saurai être en phase avec ce nouveau défi, en m'organisant sur le plan professionnel pour me consacrer pleinement à mes activités fédérales.

Ma priorité : Elaboration et mise en œuvre d'un Plan Piscine

Le contexte global peu favorable, avec une offre de bassins insuffisante et des équipements actuels vieillissants (une piscine sur deux ayant plus de 30 ans avec un nombre de remplacements insuffisants), nécessite la mise en place d'un Plan Piscine qui me semble urgent et indispensable.

Cette nouvelle orientation est guidée par le constat que l'accès au Haut Niveau de nos athlètes passe irrémédiablement par leurs possibilités d'entraînement et de formation, elles-mêmes dépendantes du nombre de piscines, de leur répartition sur le territoire et de la nature de leur mise à disposition aux clubs.

Ainsi, pour répondre aux besoins de nos sportifs, dans un environnement financier difficile, mon projet comporte trois engagements :

- *La création dans chacune des Liges, d'un Centre d'Entraînement Fédéral.*
- *Le développement d'une gouvernance participative pour la gestion des piscines.*
- *Une implication sans réserve pour la construction et la gestion du Centre Aquatique Paris 2024.*

Mes engagements

- La création dans chacune des Liges d'un Centre d'Entraînement Fédéral

☞ Mon objectif est de mener une politique volontariste pour doter chaque territoire à l'horizon Paris 2024, d'un Centre d'Entraînement Fédéral, sous gestion conjointe Club support et/ou Ligue et /ou Fédération.

Pour le satisfaire, l'une des conditions essentielles à notre réussite, au travers de l'émergence de nouveaux équipements, passera inévitablement par la mobilisation et l'investissement de l'ensemble de nos partenaires.

- Le développement d'une gouvernance participative pour la gestion des piscines

L'environnement de nos activités a considérablement évolué ces dernières années et notre Fédération doit être force de proposition pour permettre à l'ensemble des clubs d'apporter une réponse appropriée aux besoins du territoire.

☞ Mon objectif est de créer un pôle itinérant d'experts au service des Liges et des Clubs, dont la mission sera d'être force de proposition, au travers d'une gestion collaborative avec les Collectivités Territoriales, pour apporter les meilleures réponses possibles sur les différents territoires.

- Une implication sans réserve pour la construction et la gestion du Centre Aquatique Paris 2024

Le manque cruel de grands centres aquatiques en France, en comparaison à d'autre pays, pénalise notre développement, alors même que l'organisation d'événements internationaux (Jeux Olympiques, Championnats d'Europe, Championnats du Monde) induit de fait une médiatisation accrue entraînant dans la plupart des cas une évolution sensible du nombre de licenciés dans nos clubs.

☞ Mon objectif est d'investir pleinement la Fédération, aux côtés de nos partenaires, dans le projet de réalisation et de gestion du Centre Aquatique Paris 2024, nous permettant de :

- * candidater pour l'accueil de compétitions internationales : Championnats d'Europe, Championnats du Monde, Jeux Olympiques.
- * mettre en œuvre tous les moyens pour permettre à cet équipement d'être au service de la promotion et du développement de nos disciplines.

L'accompagnement de nos sportifs, de nos entraîneurs, et de nos structures de haut niveau

Nos athlètes de haut niveau sont les ambassadeurs de notre Fédération, leurs entraîneurs les acteurs de leurs réussites et leurs clubs et structures d'entraînement sont indispensables à leurs performances.

Nos Athlètes concourent au développement et à la renommée de nos activités et dans ce contexte, la Fédération se doit de se mobiliser pour les accompagner pendant leur carrière, dans leur suivi et évolution socioprofessionnel, ainsi que dans leur reconversion.

J'ai la volonté de soutenir nos athlètes, nos entraîneurs, nos clubs et structures de haut niveau au travers de trois engagements :

- *La création d'un Département lié au développement des partenariats stratégiques au service du haut niveau.*
- *La contractualisation avec les athlètes de haut niveau, leurs entraîneurs et leurs clubs.*
- *L'accompagnement et le suivi dans leur vie professionnelle des athlètes de haut niveau en fin de carrière ou en reconversion, tout en leur permettant de conserver un lien étroit avec notre Fédération.*

Mes engagements

- La création d'un Département lié au développement des partenariats stratégiques au service du haut niveau

La réussite de nos athlètes et la constance de nos résultats dans les grandes compétitions internationales nécessitent une structuration fédérale répondant aux enjeux actuels et futurs.

☞ Mon objectif est double dans le cadre de la création de ce Département :

- * Répondre, dans sa globalité, aux besoins de projet de performance du sportif de haut niveau.
- * Créer une nouvelle dynamique associant l'ensemble des acteurs (entraîneurs, clubs, partenaires publics et privés, agents...) dans un travail collaboratif au service de la réussite de l'athlète.

- La contractualisation avec les athlètes de haut niveau, leurs entraîneurs et leurs clubs

Nos athlètes de haut niveau et leurs entraîneurs consacrent la majeure partie de leur temps à leur activité sportive et nos clubs sont le support de leur réussite.

☞ Mon objectif est de :

- * permettre à nos athlètes et entraîneurs de préparer les grandes échéances dans la sérénité et dans un environnement juridique, économique et social favorable.
- * mieux formaliser les relations entre les clubs et la Fédération.

- L'accompagnement et le suivi dans leur vie professionnelle des athlètes de haut niveau en fin de carrière ou en reconversion, tout en leur permettant de conserver un lien étroit avec notre Fédération

La Fédération a des responsabilités vis-à-vis de ses athlètes de haut niveau. Elle doit les accompagner et assurer leur suivi et évolution socio-professionnels pour leur permettre d'entrer sur le marché de l'emploi. D'autre part, nos athlètes sont les meilleurs porte-drapeaux de notre sport et peuvent jouer un rôle moteur dans le développement de nos activités notamment chez les jeunes.

☞ Mon objectif est double :

- * renforcer le suivi socio-professionnel des athlètes en développant les relations avec les entreprises afin d'y faciliter leur intégration.
- * leur donner la possibilité de les intégrer à des projets fédéraux au service du développement de nos activités.

**Un projet porté par
Monsieur Gilles SEZIONALE
Président de la Ligue PACA
de Natation
Vice-Président délégué de la FFN**



**Candidat à la présidence de la
Fédération Française Natation**

Après avoir recueilli la confiance des délégués lors de l'élection à la présidence de la Fédération Française de Natation, je m'engagerai pleinement pour conduire les réformes indispensables destinées à faire face aux données de notre environnement sportif en perpétuelle évolution, contribuer au développement des activités de la natation et permettre à nos équipes nationales de briller lors des grandes compétitions internationales. A titre personnel, je saurai être en phase avec ce nouveau défi, en m'organisant sur le plan professionnel pour me consacrer pleinement à mes activités fédérales

Fiche Thématique : Les Clubs au cœur du dispositif Fédéral

Le Club est l'acteur-clé du développement de nos activités et le mettre au cœur de mon projet m'apparaît être une évidence. Renforcer les synergies entre le Club, les Comités Départementaux, les Ligues et la Fédération pour favoriser leur complémentarité au service de nos pratiquants est primordial et indispensable pour notre réussite collective.

Ma priorité : Une réforme indispensable de la politique de la licence

La promotion de nos disciplines, de nos activités pour tous les publics, le renforcement de la cohésion entre le niveau local et le niveau national, la proposition d'une offre de service adaptée répondant à la demande des pratiquants et aux besoins du territoire devront être les conditions de développement des Clubs de notre Fédération.

Mes engagements

- ☞ Donner du sens à la prise de licence en répondant à la demande de prise en compte des différents publics en fonction de nos activités « pratique compétitive, ludique, événementielle, éducative ou de santé ».
- ☞ Adapter une tarification de licence pour la mettre en phase avec le service fourni par la Fédération.

Développer une politique de soutien à l'ensemble des Clubs

- Soutien au développement de l'ensemble de nos disciplines : Natation course, eau libre, Natation synchronisée, Water-Polo, Plongeon.
- Soutien au développement de nos activités « Nagez forme santé », « Nagez forme bien-être », « Nager grandeur nature », « J'apprends à nager ».
- Soutien au développement de la natation des Maîtres et de la natation estivale.

Le Club se doit d'être au centre du développement de notre Fédération. Notre implication à ses côtés lui permettra de faire émerger de nouvelles ambitions.

Mes engagements

- Accompagner chaque Club dans l'élaboration et la mise en œuvre de son projet :

Inscrire notre Fédération dans un schéma d'accompagnement permettant aux Clubs de mettre en œuvre son propre projet, en cohérence avec celui des Ligues tout en prenant en considération le contexte local, les besoins du territoire et les éventuelles contraintes spécifiques à chacun d'entre eux.

- ☞ Mon objectif est de favoriser l'émergence de projets sportifs locaux s'inscrivant dans le Projet de Performance Fédéral.

- Renforcer la position du Club sur son territoire :

La mise en concordance des politiques de développement fédéral et des politiques de développement territorial est indispensable.

Le Club est l'acteur d'un territoire et doit en partenariat avec les Collectivités Territoriales et avec le soutien de la Fédération, proposer les activités les plus adaptées.

- ☞ Mon objectif est de renforcer les liens entre nos Clubs et leurs Collectivités, de donner aux Clubs les moyens de la mise en œuvre de leurs activités.

- Développer des synergies entre nos Clubs formateurs et nos structures de Haut-Niveau :

Favoriser les échanges sur des problématiques communes avec l'ensemble des Clubs d'un même territoire, développer des synergies entre les Clubs pour mettre en place des solutions collectives favorisant le développement de l'ensemble des structures pour gagner ensemble.

- ☞ Mon objectif est de créer un climat propice au travail collectif et collaboratif sur un même territoire au service de nos athlètes, de favoriser le parrainage entre nos structures de Haut-Niveau et nos Clubs formateurs.

Créer un service dédié à l'accompagnement et d'aide à la professionnalisation des Clubs

La mise en pratique de l'ensemble des mesures énoncées pour aider nos Clubs de manière concrète, nécessite la création d'un Service dédié dont la mission sera d'apporter, en lien avec les Ligues et Comités Départementaux :

- Un appui

- *à la formalisation des projets de Clubs en lien avec le Projet Fédéral*
- *à la consolidation des activités existantes*

- Des conseils

- *pour le développement de nouvelles activités*
- *dans la gestion des ressources humaines et la création d'emplois*

- Des experts

- *Pour répondre aux questions des Clubs en vue de leur développement, tant sur les plans techniques qu'administratifs.*

***Un programme n'est rien sans les personnes pour le mettre en œuvre...
Je crois en notre capacité d'action, en notre intelligence collective
au service de notre structuration fédérale ...
Les liens entre les clubs, les comités départementaux et les ligues
sont indispensables à notre réussite....***